



## **Опыт внедрения ИУВР в проекте «ИУВР-Фергана»**

**Донор: ШУРС.**

**Координаторы: НИЦ МКВК, ИВМИ.**

Мирзаев Н., НИЦ МКВК

# Проект «ИУВР-Фергана»

Донор: ШУРС.

Координаторы: НИЦ МКВК, ИВМИ.

Цель проекта: повышение качества

- Водопоставки: стабильности, равномерности и эффективности водоподачи поставщиками ирригационных услуг.
- Водопотребления: продуктивности использования воды и земли потребителями ирригационных услуг.

# Характеристики проекта

- ❑ Продолжительность: 6 фаз (12 лет).
- ❑ Зона охвата:
  - ❑ Более 120 тыс. га орошаемых земель.
  - ❑ Республики: Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистана.
  - ❑ Суббассейны рек Карадарья, Акбура, Ходжабакиргансай.
  - ❑ Трансграничные малые реки (ТМР): Шахрихансай, Шахимардан.
  - ❑ 4 области и 16 районов.

# Характеристики проекта

## Магистральные каналы:

- ❑ Кыргызстан: Араван-Акбуринский канал (ААБК), Правобережный магистральный канал (ПМК) (Ошской область).
- ❑ Таджикистан: – Ходжибакирганский канал (ХБК) (Согдийская область).
- ❑ Узбекистан: – Южно-Ферганский магистральный канал (ЮФМК) (Андижанская и Ферганская области).

# Характеристики проекта

## Уровни управления водой:

- Поле.
- Фермерское хозяйство.
- АВП.
- Магистральный канал.

Принципы ИУВР: ОУ, ГГР, ...

Инструменты ИУВР: институциональные, ...

# Принципы ИУВР

- ❑ Управление водой в пределах гидрографических границ (бассейновый принцип).
- ❑ Общественное участие заинтересованных сторон в принятии решений по руководству водными ресурсами (принцип общественного участия).
- ❑ Перенос акцента с управления предложением на управление спросом на воду.
- ❑ *Учет всех видов вод и водопользователей.*
- ❑ *Учет экологических требований (водоохранная зона, ...).*
- ❑ *Гендерное равенство.*

# Инструменты ИУВР

- Институциональные.
- Технические.
- Инструменты управления.
- Когнитивные.
- Правовые.*
- Финансовые.*

# Результаты применения институциональных инструментов

- ❑ Реорганизация водных структур в гидрографических границах (УМК, АВП).
- ❑ Интеграция:
  - ❑ Интеграция водопотребителей (АВП).
  - ❑ Интеграция водопользователей (СВК).
  - ❑ Интеграция стейкхолдеров (ВКК, ВЗК).
- ❑ Разделение функций:
  - ❑ Разделение функций руководства и управления водой.
  - ❑ Разделение функций руководства/управления предложением и требованием (спросом) на воду.
  - ❑ *Разделение функций эксплуатации и технического обслуживания .*



# Результаты применения технических инструментов

- Оборудование водовыделов средствами водоучета.
- Аттестация гидростов.
- SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition – Диспетчерский Контроль и Сбор Данных).
- Другие.

# Результаты применения инструментов управления

- ❑ Разработана и внедрена информационно-управляющая система (ИУС-Фергана), включающая
  - ❑ Альтернативную систему управления водой (с участием органа руководства).
  - ❑ Систему показателей/индикаторов мониторинга и оценки качества руководства и управления водой.
  - ❑ Компьютерные программы для планирования водораспределения и расчета показателей/индикаторов.
- ❑ Результаты гидрографических исследований:
  - ❑ Оценка воздействия проекта.
  - ❑ «Диагностическая оценка».
  - ❑ «Видение внедрения и развития ИУВР».

# Результаты применения КОГНИТИВНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

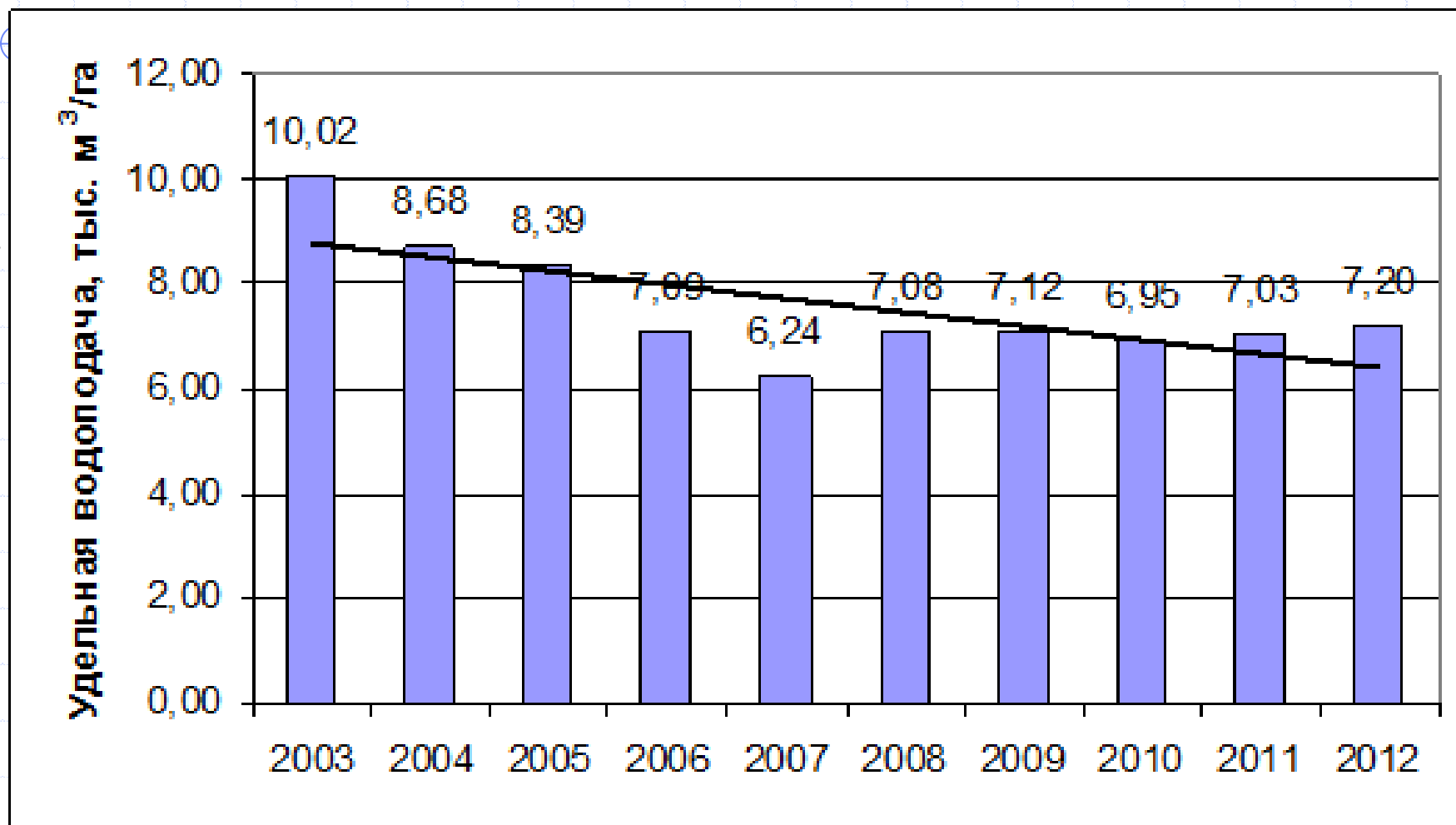
- Повышен уровень знаний у поставщиков и получателей ирригационных услуг.
- Улучшены эксплуатационные навыки у персонала водных структур (водоучет, составление бизнес-планов, планов ремонтно-восстановительных работ, ...).
- Повышен уровень осведомленности заинтересованных сторон.

# Внутренняя оценка

Внутренняя оценка, например, показала

- Существенное повышение продуктивности использования оросительной воды в проектной зоне при заметном снижении водоподачи из пилотного Южно-ферганского магистрального канала (ЮФМК).
- Вне зоны проекта такая тенденция не наблюдалась.
- Экономия оросительной воды в целом за вегетационный период с 2003 по 2012 годы составила 2354 млн м<sup>3</sup>, а в среднем за 1 год - 262 млн. м<sup>3</sup>

# Внутренняя оценка



# Внешняя оценка

Внешняя оценка показала, что в проектной зоне (ЮФМК)

- ❑ Наблюдалась тенденция к снижению фактической водоподачи, тогда как в непроектной зоне (БФМК, БАМК), наоборот, наблюдался рост водоподачи.
- ❑ Уровень гидрографизации и, главное, темпы роста уровня гидрографизации выше, чем в непроектной зоне.
- ❑ Равномерность водоподачи сохранялась на высоком уровне, тогда как в непроектной зоне она падала.
- ❑ Наблюдался неуклонный рост собираемости платы за ирригационные услуги (ПИУ) АВП, а в непроектной зоне наблюдался спад ПИУ.
- ❑ Темпы роста коэффициента фактической удельной ПИУ были выше, чем в непроектной зоне.

# Проблемы внедрения ИУВР

## Субъективная причина:

- Натура (характер) управленца-водника:

  - Авторитарная (диктаторская) или

  - Демократическая.

- Многие управленцы-водники не улавливают разницы между функциями руководства и управления.

## Объективная причина:

- «Реактивный» стиль управления в водном секторе.

- Неблагоприятная внешняя среда:

  - Уровень демократии.

  - Уровень коррупции,...

# Уроки и рекомендации

- Путем малозатратных (относительно инвестиций в капитальное строительство) институциональных, эксплуатационных и когнитивных мер, можно добиться
  - Резкого уменьшения числа конфликтов на границе областей (районов).
  - Реального улучшения качества водопоставки и водопотребления.



# Уроки и рекомендации

- ❑ Для улучшения трансграничного сотрудничества очень важна региональная форма проектов.
- ❑ Внедрение ИУВР должно осуществляться (начинаться) с использованием такого инструмента как стратегическое планирование.
- ❑ Для обеспечения успешного и устойчивого внедрения и развития ИУВР и нужна сильная политическая воля высшего руководства страны, поддерживающая благоприятную внешнюю среду.
- ❑ Другие.

A photograph of a surfer riding a large, powerful blue wave. The surfer is positioned in the lower center of the frame, riding a red and yellow surfboard. The wave is curling over, creating a massive wall of water and white foam. The sky is bright and clear. The overall scene is dynamic and energetic.

Этиборингиз учун ташаккур

Спасибо за внимание

Thank you for your attention